

2.2 DECLARATION DE LA DIRECTION / POLITIQUE DE L'ETABLISSEMENT

Les différents axes de la politique de la SHEMA sont définis à partir des priorités de l'entreprise et des enjeux internes et externes identifiés. Ils sont déclinés au niveau du SMQE et des objectifs sont fixés annuellement en revue de direction.

Priorités/Enjeux	Axes de la politique de la Direction	Déclinaisons dans le SMQE
Pérennité de nos activités	Continuer à optimiser nos installations en augmentant la production et le chiffre d'affaire	Taux de disponibilité Energie produite
	Assurer le suivi et l'entretien des installations et diminuer les temps d'interventions lors des astreintes. Optimiser le contrat avec notre sous-traitant. <i>Améliorer le stock des pièces détachées. Coûts de la Non Qualité. Suivi des principaux prestataires externes.</i>	Visites quotidiennes Nbr interventions en astreinte Nbr/causes appels d'astreinte Liste des pièces détachées Consommation d'huile Arrêts (crues, GTE et autres) Coûts des fiches d'anomalies Suivi et évaluation principaux prestataires externes
	Innover, se développer et optimiser les ressources hydrauliques en installant de nouveaux groupes	Développement, innovation
	Pérenniser le savoir-faire et les connaissances en continuant à former le personnel et en développant la polyvalence des techniciens	Plan de formation
	Continuer à avoir des rapports satisfaisants avec nos organismes de contrôle, les collectivités territoriales,... en communiquant sur nos actions d'amélioration et en montrant notre intégration dans le tissu industriel, dans la transparence en matière de gestion QSE pour mettre en valeur la production d'énergie renouvelable	Communication
Respect de l'environnement et de la biodiversité	Répondre aux exigences légales et réglementaires en matière de respect de l'environnement et de la biodiversité	Veille réglementaire « environnement »
	Identifier et mettre en œuvre l'amélioration de nos impacts environnementaux (pollution, déchets, intégration paysagère,...)	AEIS Déchets
Qualité de notre produit	Assurer la continuité et la conformité du produit	Arrêts de production Actions correctives et préventives
	Répondre aux exigences applicables en matière d'assurance qualité	Audits Actions correctives et préventives
Sécurité des hommes et des installations	Développer nos actions autour des conditions de travail, d'hygiène et de sécurité en réalisant les vérifications et contrôles périodiques et en intégrant les actions issues du document d'évaluation des risques professionnels dans notre plan QSE	Planification GE-F-26 Plan QSE Document Unique (évaluation des risques professionnels)
	Répondre aux exigences légales et réglementaires en respectant les conditions d'hygiène et de sécurité, pour ne pas avoir d'accidents de travail	Veille réglementaire « sécurité »
	Assurer les sauvegardes des données informatiques et la restauration des programmes informatiques	Planification GE-F-26

Pour répondre à ces priorités, j'ai décidé de nous appuyer sur un système de management intégré et donc de travailler en respectant les certifications ISO 9001 et ISO 14001.

En tant que Dirigeant de la SHEMA, je m'engage à mettre en œuvre la politique ci-dessus définie, à fournir les ressources humaines, technologiques et financières nécessaires et à améliorer continuellement l'efficacité de notre système de management.

Je demande à l'ensemble du personnel et à tout intervenant extérieur de respecter les dispositions définies dans le manuel de management et dans les informations documentées du système.

Je charge le Responsable QSE de s'assurer que le système de management est conforme aux exigences des normes ISO 9001 et ISO 14001 et de me rendre compte de sa performance.

Nom	Date	Visa
La direction Mr Lilian CANTOS	12/03/2020	